



全國農業金庫新聞稿

發稿單位：全國農業金庫業務發展部

發稿日期：113 年 12 月 13 日

聯絡人：余世昌

聯絡電話：02-23802673

全國農業金庫迎接挑戰，穩健守護農業金融

近日，有媒體報導全國農業金庫（以下稱農業金庫）面臨重大挑戰，並形容其情勢為「第二個雷曼時刻」。對此，農業金庫特別澄清並回應相關質疑，強調此次挑戰與民國 97 年雷曼事件性質截然不同，並已全面啟動資產負債結構調整與風險管控措施，致力於縮短轉虧為盈的時間，穩定臺灣農業金融體系。

農業金庫肩負輔導農漁會信用部業務發展及收受餘裕資金的重要任務，近 9 成轉存款為一年期定存，資金成本相對較高，且僅設 8 處營業據點，存放比率低於同業，須依賴財務投資運用餘裕資金，形成與商業銀行不同的資產負債結構。

109 年至 110 年間，信用部轉存款大幅湧入約 1,200 億元，當時 1 年期轉存款利率約 0.75%，新臺幣政府公債 7~10 年期利率約介於 0.25~0.28%，資金成本明顯高於投資收益，所衍生的利率風險由農業金庫承擔。為提高資金運用效益，自 110 年起開始增加外幣債券投資，投資時外幣債券正利差約介於 0.4%~1%，期提高資金運用效益。

然而，110 年以來，全球經濟環境變數增多，包括 COVID-19 疫情持續延燒、地緣政治緊張及通膨升溫。美國聯準會自 111 年 3 月起累計升息 21 碼（5.25%），臺灣中央銀行同期升息 3.5 碼（0.875%）。受利率攀升影響，農業金庫自 111 年 8 月投資部位出現負利差，虧損逐漸擴大，截至 113 年 11 月底當年累計虧損已達 50.18 億元。

農業金庫指出，此次營運波動與雷曼事件不同，雷曼事件係因高槓桿與信用風險爆發導致系統性金融危機，此次虧損並非源自於高風險投資，而是受全球快速升息影響，資金成本大幅攀升所致。

與農業金庫經營模式相近的日本農林中央金庫也同樣面臨挑戰，其所持有外幣債券受全球升息影響，預估 2024 年會計年度虧損超過 1.5 兆日圓（約 97 億美元），顯示在快速升息環境下對投資比重高的金融機構有深遠衝擊。

農業金庫新任董事長與總經理於今年 9 月底上任，新的經營團隊積極推動多項改善計畫，涵蓋調整資產負債結構、健全資本及加強風險管控等措施，致力於加速降低營運虧損，透過具體改善方案，縮短轉虧為盈的時間，為金庫注入全新動能。

展望未來，美國聯準會於 113 年 9 月開始降息，加上農業金庫積極推動財務及業務改善計畫，提升營運績效。農業金庫始終以穩定農業金融為使命，全力支持農漁會發展，為臺灣農業經濟提供堅實後盾，持續守護農業金融價值，邁向永續經營。