

〔主題四〕農業金融創新

摘要

1. 農業金庫與日本農林中金營運之比較

- 農業金庫與日本農林中金的營業據點均較金融同業少，也都有肩負政策性任務，獲利偏弱。
- 農林中金有能力回饋農協(漁協、信農連、信漁連)，主因是有大部位的國際投資。
- 農業金庫執行國際連結業務，有助於降低財務成本、協助企業開拓海外市場、善用龐大餘裕資金賺取中長期穩定收益，以及增加盈餘回饋股東等優點。

2. 日本農林中央金庫國際化經營之研究報告

- 農林中金資金運用收支及毛利，主要來自國際業務的利益，彌補國內業務的損失。海外放款，2007年3%，2020年9.21%。
- 農林中金三大事業部門：食農法人事業、金融零售事業和全球投資事業。國際分散投資追求長期安定收益，符合ESG及SDGs原則。
- 農林中金設立「綜合風險管理會議」，制定風險管理架構，並確立足以研判整體風險是在可控範圍內的稽核體制。



〔主題四〕農業金融創新

具體建議

1. 根據日本農林中金和荷蘭合作銀行的經驗，農業金庫籌設國際連結業務，是大趨勢（Megatrend）。
2. 農業金融創新應注重人才培育，包括次世代農業經營管理者的養成。
3. 農業金庫拓展國際金融業務，應隨時瞭解及掌握海外金融市場：結構、行為和績效的變動。
4. 農業金庫擴增國際多元投資等金融業務之前，應建立嚴謹的「風險管控準則」：國際分散投資策略計劃、投資風險控管的評估與準則、健全風險管理體制。
5. 農業金庫的國際金融業務，不著眼短期績效，應追求中長期穩定收益。
6. 農業金庫風險控管範圍，除自身投資、授信之風險管理機制，建議包含體制內農會漁會之授信評估模型建置。

